

# RENCO

Live the planet better

*RENCO GROUP*

*2025 ECONOMIC OUTLOOK*





1. BACKLOG YEAR TO DATE

2. FORECAST 2025



# RENCO GROUP – 2025 ECONOMIC OUTLOOK

## 1. BACKLOG YEAR TO DATE

<i>BUSINESS LINE</i>	<i>CONTRACT VALUE (€/Mil.)</i>	<i>TO BE PRODUCED (€/Mil.)</i>	<i>2024</i>	<i>2025</i>	<i>2026</i>	<i>2027</i>
<b>ENERGY</b>	<b>1.847,3</b>	<b>1.618,3</b>	172,7	164,9	157,0	63,5
<b>BUILDINGS</b>	<b>1.235,8</b>	<b>916,0</b>	176,9	382,2	286,8	111,1
<b>SERVICES</b>	<b>221,3</b>	<b>163,1</b>	56,5	84,2	47,9	3,1
<b>ASSET MANAGEMENT</b>	<b>120,0</b>	<b>71,2</b>	38,6	39,0	12,4	-
<b>TOTAL BACKLOG</b>	<b>3.424,4</b>	<b>2.768,6</b>	444,7	670,3	504,0	177,7
<b>NEW CONTRACTS ACQUIRED FROM DECEMBER 2023</b>	<b>914,5</b>		130,2	357,4	321,2	105,2



# RESCO GROUP – 2025 ECONOMIC OUTLOOK

## 2. FORECAST 2025

BUSINESS LINE	FORECAST 2025		
	VDP	EBITDA	EBITDA %
SERVICES	84.200	23.602	28,0%
ASSET MANAGEMENT	39.000	12.480	32,0%
BUILDINGS	377.789	46.819	12,4%
ENERGY	157.171	17.289	11,0%
OVERHEADS		-23.000	
<b>TOTALE LAVORI</b>	<b>658.160</b>	<b>77.190</b>	<b>11,7%</b>
INCREASE OF ASSETS FOR INTERNAL WORKS	12.100		
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>670.260</b>	<b>77.190</b>	



*APPENDIX*

DETAILED BACKLOG



# RESCO GROUP – 2025 ECONOMIC OUTLOOK

## 1. DETAILED BACKLOG (1/3)

BUSINESS LINE	JOB	COUNTRY	CLIENT	CONTRACT VALUE (€/Mil.)	YEAR END	TO BE PRODUCED 1° HALF (€/Mil.)	2024	2025	2026	2027
ENERGY	CASSIOPEA	ITALIA	ENI	31,4	2024	5,9	12,4			
	EPC FOTOVOLTAICO MOZAMBICO	MOZAMBICO	CSM	25,7	2024	14,0	11,7	7,7		
	OPERATION FOTOVOLTAICO MOZAMBICO	MOZAMBICO	ENTE ELETTRICO NAZIONALE MOZAMBICO	123,9	2048	123,9		4,5	4,5	4,5
	BARGE ALBANIA	ALBANIA	EXCELERATE- RENCO JV	32,0	2024	6,4	10,3			
	ELECTRIC POWER STATION MESSINA	ITALIA	SNAM RETE GAS	10,9	2026	6,9	4,8	1,7	1,2	
	ELECTRIC POWER STATION MALBORGHETTO	ITALIA	SNAM RETE GAS	11,1	2026	5,4	5,8	2,3	0,0	
	ELECTRIC POWER STATION POGGIO RENATICO	ITALIA	SNAM RETE GAS	9,1	2026	7,9	2,0	5,1	1,0	
	GESTIONE CCGT YEREVAN	ARMENIA	ENTE NAZIONALE ELETTRICO ARMENIA	1.350,0	2047	1.209,9	59,7	58,0	59,0	59,0
	PORTO DI RAVENNA EPC	ITALIA	AUTORITA' PORTUALE MARE ADRIATICO	47,4	2025	38,3	33,2	5,1		
	EPC FOTOVOLTAICO MOGLIANO	ITALIA	SALINELLA	9,7	2025	8,5	8,1	1,6		
	IMPIANTO FOTOVOLTAICO 28 MW + 2MW IDROGENO PAESE	ITALIA	GREEN ENERGY	51,2	2026	49,5	3,7	22,0	25,2	
	IMPIANTO FOTOVOLTAICO 39 MW + 4MW IDROGENO FALCONARA	ITALIA	JV RENCO POLLARINI	72,4	2026	70,8	8,2	25,0	38,7	
	DATA CENTER ATHO4 MICROSOFT (NEW)	GRECIA	MICROSOFT	39,8	2026	38,2	2,8	19,9	17,1	
	OLEODOTTO KAZAKSTAN (NEW)	KAZAKHSTAN	KAZTRANSOIL	32,8	2026	32,8	10,0	12,0	10,3	
	<b>TOTAL ENERGY</b>				<b>1.847,3</b>		<b>1.618,3</b>	<b>172,7</b>	<b>164,9</b>	<b>157,0</b>

TOTAL ENERGY NEW CONTRACTS

72,6



# RESCO GROUP – 2025 ECONOMIC OUTLOOK

## 1. DETAILED BACKLOG (2/3)

BUSINESS LINE	JOB	COUNTRY	CLIENT	CONTRACT		TO BE					
				VALUE (€/Mil.)	YEAR END	PRODUCED 1° HALF (€/Mil.)	2024	2025	2026	2027	
BUILDINGS	CAMPO CCS JV	MOZAMBICO	CCS	92,4	2026	36,0	19,1	21,0	0,8		
	TEMPORARY BUILDINGS CCS JV	MOZAMBICO	CCS	65,1	2026	42,3	0,5	30,4	11,8		
	WATERLINE KZ	KAZAKHSTAN	KAZTRANSOIL	194,6	2024	1,3	8,0				
	ACBA HEADQUARTER	ARMENIA	ACBA BANK	23,4	2025	15,5	12,1	8,1			
	OSPEDALE LIBIA - Al Zawiya (NEW)	LIBIA	MINISTRY OF HEALTH	62,0	2026	58,5	10,1	31,8	20,1		
	COSTRUZIONE UNIVERSITA' DI MILANO (NEW)	ITALIA	UNIMI	344,8	2027	337,7	70,0	80,0	100,0	94,8	
	POLO SCOLASTICO DI PONENETE (NEW)	ITALIA	CITTA' METROPOLITANA DI GENOVA	16,3	2026	15,3	6,8	7,8	1,7		
	NUOVA PISCINA COMUNALE (NEW)	ITALIA	COMUNE SESTO FIORENTINO	8,9	2026	8,9	0,8	5,8	2,3		
	RECUPERO E RISTR. EDILIZIA COMUNAL (NEW)	ITALIA	CITTA METROPOLITANA ROMA CAPITALE	7,8	2026	7,8		5,0	2,8		
	ALBANIA CAMPO ACCOGLIENZA (NEW)	ALBANIA	MARINA MILITARE	5,1	2024	2,6	5,1				
	RISTRUTTURAZIONE VIA BONCOMPAGNI – ROM.A (NEW)	ITALIA	SAVILLS	88,6	2026	88,4	14,7	54,8	19,1		
	PRODUZIONE E FORNITURA CALCESTR. ED INERTI ( NEW)	MOZAMBICO	CCS	102,0	2027	102,0		45,2	50,2	6,6	
	EX STAZIONE CORTINA OPERAZI. IMMOB (NEW)	ITALIA	RENCO CORTINA ELITE	77,4	2026	77,1	7,0	37,4	33,0		
	MERCATO DI RIMINI (NEW)	ITALIA	RENCO VALORE	17,6	2027	17,6		5,0	10,0	2,6	
	OPERAZIONE IMM. VECCHIO VELODROMO (NEW)	ARMENIA	RENCO VALORE	52,5	2026	52,5	2,0	25,5	25,0		
	EX CORDERIA VISERBA	ITALIA	RENCO VALORE	38,5	2027	23,3	7,6	7,0	7,0	7,1	
	COSTRUZIONE CALATA 52	ITALIA	NOVA PORTUM	18,3	2026	17,0	3,1	12,0	2,0		
	HOTEL GARDEN ALL SUITE PESARO	ITALIA	RENCO VALORE	7,3	2025	5,8	5,0	2,0			
	MANUTEN. STRAORDINARIE	MONDO	RENCO VALORE	5,4	2026	3,4	2,0	1,4			
	FIT OUT WORKS	MONDO	RENCO VALORE	4,0	2026	2,0	2,0	1,0	1,0		
	GROUP BUILDINGS		EUROPE/EX CIS/AFRICA	143,6	2027	121,7	21,7	53,9	45,0	9,7	
	OTHERS		EUROPE/EX CIS/AFRICA	4,0		0,9	1,0	1,0			
	<b>TOTALE BUILDINGS</b>			<b>1.235,8</b>		<b>916,0</b>	<b>176,9</b>	<b>382,2</b>	<b>286,8</b>	<b>111,1</b>	

TOTAL BUILDINGS NEW CONTRACTS

782,9



# RESCO GROUP – 2025 ECONOMIC OUTLOOK

## 1. DETAILED BACKLOG (3/3)

BUSINESS LINE	JOB	COUNTRY	CLIENT	CONTRACT VALUE (€/Mil.)	YEAR END	TO BE PRODUCED 1° HALF (€/Mil.)	2024	2025	2026	2027
SERVICES	SERVICE TO AMMAT CONGO	CONGO	AMMAT	16,0	2025	10,8	10,7	5,3		
	BAKER HUGES	MONDO	BAKER HUGES	48,4	2027	42,2	12,5	22,0	12,0	1,9
	BAKER HUGES	MIDDLE EAST	BAKER HUGES	18,0	2026	13,8	9,2	8,8		
	NCOC	KAZAKHSTAN	NCOC	47,2	2025	9,6	10,6	5,4		
	BARGE ALBANIA	ALBANIA	KESH	21,8	2026	20,8	4,1	11,0	6,2	
	GESTIONE PORTO PEMBA (NEW)	MOZAMBICO	VARIOUS	ND	2026		2,2			
	TOTAL DUNGA (NEW)	KAZAKHSTAN	TOTAL	4,6	2027	4,1	0,9	1,2	1,2	1,2
	GESTIONE PORTO PEMBA (NEW)	MOZAMBICO	CCS	54,5	2027	54,5		26,0	28,5	
	OTHERS	MONDO	VARI	10,8	2026	7,5	6,3	4,5		
	<b>TOTALE SERVICES</b>				<b>221,3</b>		<b>163,1</b>	<b>56,5</b>	<b>84,2</b>	<b>47,9</b>
ASSET MANAGEMENT	RENCO PROPETIE'S TENANTS CONTRACT			120,0	2026	71,2	38,6	39,0	12,4	
<b>TOTALE DIVISIONE ASSET MANAGEMENT</b>				<b>120,0</b>		<b>71,2</b>	<b>38,6</b>	<b>39,0</b>	<b>12,4</b>	<b>0,0</b>
<b>TOTAL BACKLOG</b>				<b>3.424,4</b>		<b>2.768,6</b>	<b>444,7</b>	<b>670,3</b>	<b>504,0</b>	<b>177,7</b>

<b>TOTAL SERVICE NEW CONTRACTS</b>	<b>59,1</b>
------------------------------------	-------------