



RENCO GROUP - FINANCE OVERVIEW

1st Quarter 2020

YEAR TO DATE

UNAUDITED FIGURES



RENCO GROUP - FINANCE OVERVIEW

1st Quarter 2020

1. PRODUCTION VALUE & EBITDA
2. BACKLOG
3. NET FINANCIAL POSITION

1. PRODUCTION VALUE & EBITDA

Business Unit & Geographical Area

 1st Quarter 2020

BUSINESS UNIT	PRODUCTION VALUE YTD	EBITDA YTD	EBITDA %	PRODUCTION VALUE 1°Q '19	EBITDA 1°Q '19	EBITDA %
SERVICE	10,3	2,2	21,6%	12,8	2,8	21,9%
BUILDINGS	21,6	2,1	9,7%	6,9	0,3	4,3%
INDUSTRIAL PLANTS	19,6	2,3	11,8%	21,3	1,9	8,9%
ASSET MANAGEMENT	11,3	3,4	30,4%	12,4	4,8	38,7%
GENERAL EXPENSES		-3,3			-3,6	
CONSOLIDATION ADJUSTMENT (1)	-2,9	-1,1		-3,1	-0,6	
TOTAL RENCO GROUP	59,8	5,6	9,4%	50,3	5,6	11,1%

GEOGRAPHICAL AREA	PRODUCTION VALUE YTD	EBITDA YTD	EBITDA %	PRODUCTION VALUE 1°Q '19	EBITDA 1°Q '19	EBITDA %
RUSSIA & CIS	17,1	4,1	24,0%	7,9	2,8	35,4%
AFRICA	25,1	2,9	11,4%	18,0	2,6	14,4%
EUROPE	17,8	2,2	12,3%	24,1	3,0	12,4%
MIDDLE EAST & OTHER COUNTRIES	2,7	0,9	32,8%	3,3	0,9	27,6%
GENERAL EXPENSES		-3,3			-3,1	
CONSOLIDATION ADJUSTMENT (1)	-2,9	-1,1		-3,1	-0,6	
TOTAL RENCO GROUP	59,8	5,6	9,4%	50,3	5,6	11,1%

(1) Elimination of intercompany revenues and EBITDA & associated company results

2. BACKLOG

Business Unit & Geographical Area

1st Quarter 2020

BUSINESS UNIT	BACKLOG 1°Q 2020	BACKLOG 1°Q 2019
SERVICE	105,5	123,2
ASSET MANAGEMENT	151,2	217,8
BUILDINGS	184,3	120,3
INDUSTRIAL PLANTS	218,9	261,8
TOTAL RENCO GROUP	659,9	723,1

GEOGRAPHICAL AREA	BACKLOG 1°Q 2020	BACKLOG 1°Q 2019
RUSSIA & CIS	244,0	326,7
AFRICA	223,9	200,6
EUROPE	134,6	133,6
MIDDLE EAST & OTHER COUNTRIES	57,5	62,2
TOTAL RENCO GROUP	659,9	723,1

2. BACKLOG

Details

 1st Quarter 2020

BUSINESS UNIT	JOB	COUNTRY	CLIENT	CONTRACT VALUE (€/Mil)	YEAR END	PRODUCTION VALUE 1Q 2020	TO BE PRODUCE (€/Mil)
INDUSTRIAL PLANTS	CENTRALE YEREVAN	ARMENIA	ARMPower	159,8	2021	5,5	102,9
	TAP ITALIA	ITALIA	TAP	79,0	2020	7,5	14,7
	TAP ALBANIA (quota Renco)	ALBANIA	TAP	91,7	2020	2,3	5,5
	ENI CASSIOPEA	ITALIA	ENI	18,3	2021	0,1	17,3
	TAP GRECIA (quota Renco)	GRECIA	TAP	64,8	2020	3,0	0,2
	SARIR LIBIA	LIBIA	EMI FRANCE	53,4	2020	0,2	0,0
	COMPRESSOR STATION EVERDRUP	DANIMARCA	ENERGYNET	72,0	2022	0,0	72,0
	TAP COMMESSE INTERNE	ALBANIA/GRECIA	JV RENCO TERNA	28,9	2020	0,5	0,7
	SOSTITUZIONE TA7 SANNAZZARO	ITALIA	ENI	4,6	2021	0,0	4,6
	OTHERS			7,6		0,0	1,0
BUILDINGS	ACCADEMIA GDF	ITALIA	CDP	20,1	2021	2,4	9,3
	LAVORI CIVILI ARMENIA	ARMENIA	ARMPower	15,2	2021	1,2	9,1
	VILLA ALMATY	KAZAKHSTAN	PRIVATE	12,1	2020	1,2	4,1
	BUILDING CEC SAIPEM CONGO	CONGO	SAIPEM	8,0	2020	0,5	0,0
	CAMPO CCS JV	MOZAMBICO	CCS JV	70,3	2021	8,3	56,4
	TEMPORARY BUILDINGS CCS JV	MOZAMBICO	CCS JV	44,9	2021	0,1	44,8
	ENI ROVUMA	MOZAMBICO	ENI MOZAMBICO	3,7	2020	0,3	3,1
	TUMO BUILDING	ARMENIA	SYNOPSIS	2,4	2020	0,4	0,7
	PIAZZOLA MBUNDI	CONGO	ENI CONGO	2,2	2020	0,0	1,6
	LAVORI OSPEDALE BAMBINI GESU'	ITALIA	OSPEDALE PEDIATRICO BAMBINI GESU'	1	2020	0,1	0,1
	OTHERS			5,4	2020	0,1	0,1
	GROUP BUILDINGS			65,0		7,1	55,0
SERVICES	ENI CONGO PERSONNEL + PSV	CONGO	ENI CONGO	78,1	2022	6,8	48,0
	BAKER HUGES - GE	MONDO	GE	60,7	2024	2,1	48,9
	OTHERS			27,4		0,7	8,6
ASSET MANAGEMENT	MANAGEMENT TCO CAMP	KAZAKHSTAN	TENGIZ-CHEVROIL	41,9	2020	2,1	2,4
	ASSETS UNDER MANAGEMENT (4-YEAR FORECAST)	VARIUS	VARIUS	156,0		7,3	148,7
TOTALE PORTAFOGLIO				1194,6		659,9	

3. NET FINANCIAL POSITION

1st Quarter 2020

<i>NET FINANCIAL POSITION</i>	<i>(€/Mil)</i>	<i>(€/Mil)</i>
	<i>1°Q 2020</i>	<i>1° Q 2019</i>
BANK & CASH EQUIVALENT	-85,9	-71,9
NET DEBT ASSOCIATED COMPANIES	-22,0	-23,0
BANK LOANS	80,7	108,7
BOND	44,5	44,2
OTHER FINANCIAL DEBTS	12,9	11,8
TOTAL RENCO GROUP	30,2	69,8